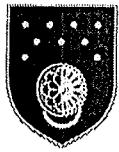


**Bosna i Hercegovina  
Federacija Bosne i Hercegovine  
KANTON SARAJEVO  
Javna ustanova "Služba za zapošljavanje  
Kantona Sarajevo" Sarajevo  
S A R A J E V O**



**Bosnia and Herzegovina  
Federation of Bosnia and Herzegovina  
CANTON SARAJEVO  
Public Institution "Employment Service of  
Canton Sarajevo" Sarajevo  
S A R A J E V O**

**P R A V I L N I K  
O INTERNIM KONTROLAMA, INTERNIM KONTROLnim POSTUPCIMA I  
PROVOĐENJA FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA I KONTROLE U  
JAVNOJ USTANOVİ „SLUŽBA ZA ZAPOŠLJAVANJE KANTONA SARAJEVO“  
SARAJEVO**

**Sarajevo, decembar 2020. godine**

Na osnovu člana 86. stav (2) Zakona o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", br. 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15, 102/15, 104/16, 5/18 11/19 i 99/19), člana 11. Zakona o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 38/16), člana 12. stav (1) Zakona o trezoru u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 26/16), Standarda interne kontrole u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 75/16), te člana 16. Statuta Javne ustanove „Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo“ Sarajevo (br. 05/1-3306/08 od 22.05.2008. godine, 05/1-0224/12 od 08.02.2012. godine, 05/1-0542/12 od 21.03.2012. godine i 05/1-0867/16 od 27.06.2016. godine), Upravni odbor na 6. redovnoj sjednici održanoj 16.12.2020. godine, donosi

**P R A V I L N I K**  
**O INTERNIM KONTROLAMA, INTERNIM KONTROLNIM POSTUPCIMA I**  
**PROVOĐENJA FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA I KONTROLE**  
**U JAVNOJ USTANOVİ „SLUŽBA ZA ZAPOŠLJAVANJE KANTONA SARAJEVO“**  
**SARAJEVO**

**I - OPĆE ODREDBE**

**Član 1.**

**(Predmet pravilnika)**

Pravilnikom o internim kontrolama, internim kontrolnim postupcima i provođenja finansijskog upravljanja i kontrole u Javnoj ustanovi „Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo“ Sarajevo (u daljem tekstu: Pravilnik) uređuje se: uspostavljanje, provođenje i razvoj sistema finansijskog upravljanja i kontrole u Javnoj ustanovi „Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo“ Sarajevo (u daljem tekstu: Služba) i utvrđuju pravila, politike i procedure kojima se rukovode svi radnici prilikom obavljanja poslova i radnih zadataka u svrhu ostvarivanja ciljeva Službe.

**Član 2.**

**(Pojam finansijskog upravljanja i kontrole)**

Finansijsko upravljanje i kontrola (u daljem tekstu: FUK) je sveobuhvatan sistem internih kontrola koji uspostavlja i za koji je odgovoran direktor Službe, a kojim se upravljavajući rizicima osigurava razumno uvjeravanje da će se u ostvarivanju ciljeva budžetska i druga sredstva koristiti pravilno, ekonomično, efikasno i efektivno.

**Član 3.**

**(Uspostavljanje i provođenje FUK)**

- (1) Rukovodioci organizacionih jedinica u Službi uspostavljaju FUK nad funkcionisanjem poslovnih procesa u unutrašnjim organizacionim jedinicama kojima rukovode.
- (2) Donošenje odluka od strane rukovodilaca organizacionih jedinica podrazumjeva finansijske učinke za koje su odgovorni, a shodno tome odgovorni su i za FUK.
- (3) FUK u Službi provode svi radnici.

## **II - CILJ, SVRHA I DJELOKRUG FUK**

### **Član 4. (Cilj FUK)**

Cilj FUK je da se osigura dobar sistem interne kontrole i stvarna odgovornost radnika u Službi za poslove i radne zadatke koje obavljaju, a kako bi se obezbijedilo da se isti izvršavaju što jednostavnije, brže i jeftinije uz osiguranje odgovarajućeg nivoa kvaliteta i u skladu sa zakonom i drugim propisima.

### **Član 5. (Svrha FUK)**

Svrha FUK je da u skladu sa važećim propisima osigura:

- a) usklađenost poslovanja sa zakonima i drugim propisima, planovima, programima i procedurama;
- b) obavljanje aktivnosti na pravilan, ekonomičan, efikasan, efektivan i etičan način;
- c) zaštita imovine i drugih resursa od finansijskih gubitaka uzrokovanih lošim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korištenjem sredstava, kao i zaštitu od drugih oblika nepravilnosti, zloupotrebe i prevara;
- d) jačanje odgovornosti za uspješno ostvarivanje poslovnih ciljeva i
- e) osiguranje pouzdanosti, sveobuhvatnosti i blagovremenosti finansijskih i drugih izvještaja i praćenje rezultata poslovanja.

### **Član 6. (Zadatak FUK)**

- (1) Osnovni zadatak FUK je provođenje kontrola nad funkcionisanjem poslovnih procesa, a koje se uspostavljaju na osnovu analize i upravljanja rizikom u cilju unapređenja i poboljšanja poslovanja i ostvarenje ciljeva Službe.
- (2) Upravljanje rizikom podrazumijeva blagovremeno reagovanje na nepoželjne događaje koji mogu spriječiti ili otežati ostvarenje ciljeva Službe.

### **Član 7.**

#### **(Djelokrug uspostave i provođenja FUK)**

- (1) FUK se provodi u svim organizacionim jedinicama i obuhvata sve poslovne procese u Službi, a posebno one vezane za kontrolu finansijskih i svih drugih procesa, aktivnosti i programa Službe (finansijski plan, javne nabavke, računovodstvo, izvještavanje i dr.).
- (2) FUK obuhvata i sve poslovne transakcije, a posebno one koje se odnose na prihode i primite sredstava, rashode i izdatke sredstava, procedure nabavke, ugovaranja, povrate pogrešno uplaćenih iznosa, imovinu i obaveze.
- (3) FUK se provodi istovremeno sa obavljanjem redovnih poslova i čini njihov sastavni dio.

### **Član 8. (Kriterij za uspostavljanje FUK)**

Osnovni kriterij za uspostavljanje FUK je da troškovi provođenja kontrole ne prelaze korist koja se očekuje.

### **III - SISTEMSKI PRISTUP FUK**

#### **Član 9.**

##### **(Komponente sistema internih kontrola)**

- (1) Uspostavljanju i provođenju finansijskog upravljanja i kontrole pristupa se na sistemski način.
- (2) Metodološki okvir za primjenu FUK u Službi temelji se na Standardima interne kontrole u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine kojima je razrađeno pet međusobno povezanih komponenti zasnovanih na COSO modelu, i to:

	<b>Komponente COSO modela</b>	<b>Oznaka standarda</b>
I.	Kontrolno okruženje	Integritet i etičke vrijednosti Profesionalna stručnost i kompetentnost Organizaciona struktura i delegiranje ovlaštenja i odgovornosti Misija i ciljevi Planiranje
II.	Procjena rizika	Upravljanje rizikom
III.	Kontrolne aktivnosti	Politike i procedure Dokumentovanje i evidentiranje finansijskih i drugih transakcija Razdvajanje dužnosti Zaštita resursa/imovine
IV.	Informacije i komunikacije	Relevantne i potrebne informacije Interna i eksterna komunikacija Poslovna korespondencija, čuvanje i arhiviranje dokumentacije
V	Praćenje i procjena	Stalno praćenje Samoprocjena sistema internih kontrola Interna revizija

- (3) Komponente iz stava (2) ovog člana sadrže aktivnosti i postupke koji se u Službi provode u skladu sa standardima interne kontrole i zakonskim i podzakonskim propisima.

#### **Član 10.**

##### **(Uspostavljanje kontrolnog okruženja)**

Rukovodioci uspostavljaju, a svi zaposleni unutar Službe održavaju okruženje koje daje pozitivan stav i stav podrške prema internoj kontroli.

#### **Član 11.**

##### **(Elementi kontrolnog okruženja)**

Kontrolno okruženje je osnova sistema interne kontrole i određuje disciplinu, strukturu i klimu koja utiče na ukupan kvalitet interne kontrole, kao i na to kako se utvrđuju strategija i ciljevi, te kako su kontrolne aktivnosti strukturirane u Službi, a obuhvata sljedeće elemente:

- a) *Integritet i etičke vrijednosti* – podrazumijeva da su u Službi uspostavljene i jasno dokumentovane odgovarajuće etičke i institucionalne vrijednosti, te da su rukovodioci i zaposleni u Službi upoznati sa ovim vrijednostima i primjenjuju ih kroz vlastito ponašanje i donošenje odluka, čime pokazuju pozitivan pristup internoj kontroli;
- b) *Profesionalna stručnost i kompetentnost* – podrazumijeva da rukovodioci i zaposleni u Službi posjeduju znanja, vještine i iskustvo potrebno za efikasno i efektivno ispunjavanje aktivnosti i zadataka koji su im povjereni, kao i za razumijevanje značaja sistema internih kontrola u Službi;
- c) *Organizaciona struktura i delegiranje ovlaštenja i odgovornosti* – podrazumijeva da je organizaciona struktura u Službi uspostavljena na način da se osigura ostvarivanje osnovnih funkcija i postavljenih ciljeva poslovanja te da rukovodioci delegiraju ovlaštenja i odgovornosti sa ciljem da se osigura razumno uvjerenje da su poslovne aktivnosti u skladu sa ciljevima Službe;
- d) *Misija i ciljevi* - podrazumijeva da je razlog postojanja Službe jasno definisan u ažuriranoj i sažetoj izjavi o misiji, a da je misija prevedena u ciljeve koji predstavljaju željene rezultate Službe, čije ostvarivanje se prati i izvještava kroz pokazatelje učinka;
- e) *Planiranje* – podrazumijeva da Služba donosi planove putem kojih se definišu aktivnosti, neophodne za ostvarivanje ciljeva, koji su u skladu sa raspoloživim sredstvima kako bi rizici od neostvarenja ciljeva bili minimalni.

## Član 12.

### (Razvoj kontrolnog okruženja u Službi)

- (1) U cilju identifikacije kontrolnog okruženja u Službi potrebno je identifikovati sve važeće interne akte, kao i sve važeće zakonske i podzakonske akte koji se primjenjuju u Službi
- (2) Rukovodioci organizacionih jedinica Službe pripremaju misiju i viziju Službe koju odobrava i potpisuje direktor i koja se objavljuje na web stranici Službe.
- (3) Rukovodioci organizacionih jedinica u Službi su dužni pojasniti misiju, ciljeve i zadatke svim radnicima u organizacionim jedinicama kojim rukovode, te njihove uloge i odgovornosti u tim procesima.
- (4) Svi radnici su obavezni izvršavati dodijeljene poslove i radne zadatke prema ovlaštenjima i opisu poslova u okviru unutrašnje organizacije i sistematizacije radnih mesta u Službi.
- (5) Direktor i rukovodioci organizacionih jedinica dužni su osigurati da se svi radnici u Službi pridržavaju pravila i principa dobrog ponašanja prema strankama i u međusobnim odnosima.
- (6) Direktor u saradnji sa rukovodicima organizacijskih jedinica razvija i osigurava provođenje upravljanja ljudskim resursima (kadrovska politika) u cilju poboljšanja efikasnosti rada radnika i unaprijeđenja rada Službe.
- (7) Direktor i rukovodioci organizacionih jedinica dužni su jednom godišnje, u skladu sa važećim propisima, ocjenjivati rad radnika u organizacionim jedinicama kojim rukovode, te u saradnji sa Odjeljenjem za pravne poslove Sektora za opće, zajedničke i pravne poslove utvrđivati potrebe za unapređenjem kompetencija radnika, planove obuka, kao i potrebe za novim zapošljavanjem.

### **Član 13.**

#### **(Upravljanje rizikom)**

- (1) Upravljanje rizikom predstavlja cijelokupan proces utvrđivanja, procjenjivanja i praćenja rizika za ostvarenje ciljeva, kao i preduzimanje potrebnih aktivnosti, u svrhu smanjenja rizika, i obuhvata:
  - a) utvrđivanje rizika;
  - b) procjenu njihove vjerovatnoće i utjecaja;
  - c) preduzimanje mjera kao odgovor na rizike;
  - d) dokumentovanje podataka o najznačajnijim rizicima i
  - e) praćenje i izvještavanje o rizicima.
- (2) Upravljanje rizikom je kontinuirana aktivnost koju provodi rukovodstvo Službe sa ciljem identifikovanja potencijalnih događaja koji mogu negativno uticati na Službu kako bi se sveli na granice prihvatljivog.
- (3) Rizicima se upravlja na sistematičan način, u skladu sa Smjernicama za upravljanje rizicima u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 65/18) (u daljem tekstu: Smjernice), a proces upravljanja rizicima vezan je uz ciljeve i aktivnosti Službe na strateškom i operativnom nivou.
- (4) U Službi se sistematično i najmanje jednom godišnje vrši formalno identifikovanje rizika, procjena rizika po ostvarivanju ciljeva Službe (analiza utjecaja i vjerovatnoće), priprema plan za postupanje po riziku i osigurava stalno praćenje najznačajnijih rizika u skladu sa Smjernicama iz stava (3) ovog člana i predviđenim obrascima.
- (5) Rukovodioci organizacionih jedinica dužni su izvršiti utvrđivanje mogućih neželjenih događaja (rizika) na nivou organizacionih jedinica kojim rukovode, te izvršiti procjenu vjerovatnoće nastanka neželenog događaja i njegovog uticaja na realizaciju operativnih zadataka i navedeno unijeti u *Obrazac za utvrđivanje i procjenu rizika* (Prilog 1 Smjernica) i predložiti mjere za rješavanje (planirane aktivnosti).
- (6) Na osnovu popunjениh obrazaca iz stava (5) ovog člana, rukovodioci organizacionih jedinica popunjavaju *Obrazac registra rizika* (Prilog 2 Smjernica) kojim utvrđuju mjere za postupanje po riziku, odgovorne osobe za provođenje mjera i rokove za provođenje mjera, i tako popunjeni obrazac dostavljaju direktoru na odobravanje i potom imenovanom koordinatoru za FUK.
- (7) Rukovodioci organizacionih jedinica dužni su kontinuirano pratiti i ažurirati registrovane rizike i utvrđene mjere za rješavanje na nivou svojih organizacionih jedinica, i na zahtjev, podatke dostavljati imenovanom koordinatoru za FUK koji na osnovu istih popunjava *Obrazac za praćenje statusa rizika* (Prilog 3 Smjernica).

### **Član 14.**

#### **(Identifikacija i dokumentovanje poslovnih ciljeva, procesa i aktivnosti)**

- (1) U svrhu upravljanja rizicima i sačinjavanja kvalitetnih planova Službe u svakoj organizacionoj jedinici je potrebno identifikovati ključne poslovne ciljeve, poslovne procese i njihove glavne aktivnosti.
- (2) Podaci o poslovnim procesima i aktivnostima u okviru svakog poslovnog procesa se dokumentuju kroz Obrazac za utvrđivanje/popis poslovnih procesa.
- (3) Za svaki poslovni proces se sačinjava Obrazac mape poslovnih procesa.
- (4) Rukovodioci organizacionih jedinica su dužni podatke o poslovnim procesima i aktivnostima u okviru svakog poslovnog procesa dokumentovati.

## **Član 15.**

### **(Identifikacija, procjena i evidencija poslovnih rizika)**

- (1) U svakoj organizacionoj jedinici identifikuju se i procjenjuju poslovni rizici koji se, zajedno sa postojećim kontrolnim aktivnostima, dokumentuju kroz Obrazac za utvrđivanje i procjenu rizika.
- (2) Rizici u poslovanju organizacione jedinice se svrstavaju u četiri nivoa: nizak, srednji i visok.
- (3) Rizici preostali nakon postojećih kontrolnih aktivnosti (rezidualni rizici) i kontrolne aktivnosti koje je potrebno preduzeti u cilju njihovog suočenja na prihvatljiv nivo evidentiraju se u Obrascu registra rizika.
- (4) Rukovodioci organizacionih jedinica dužni su kontinuirano pratiti i najmanje jednom godišnje ažurirati rizike.

## **Član 16.**

### **(Izvještavanje direktora o upravljanju rizicima)**

Rukovodioci osnovnih organizacionih jedinica jednom godišnje izvještavaju direktora Službe o aktivnostima vezanim za upravljanje rizicima.

## **Član 17.**

### **(Kontrolne aktivnosti)**

- (1) Kontrolne aktivnosti u Službi temelje se na pisanim politikama i procedurama koje se donose u skladu sa važećim zakonskim rješenjima i regulativom i po potrebi dalje razrađuju.
- (2) Kontrolne aktivnosti su politike, procedure i aktivnosti koje se preduzimaju kao odgovor na utvrđene rizike u cilju realizacije ciljeva Službe.
- (3) Da bi bile efikasne, kontrolne aktivnosti moraju biti odgovarajuće, funkcionalno povezane sa planskim dokumentima, ekonomične, sveobuhvatne, objektivne i direktno povezane sa ciljevima interne kontrole.

## **Član 18.**

### **(Vrste kontrolnih aktivnosti)**

- (1) Kontrolne aktivnosti uspostavljaju se kao prethodne (ex ante) i naknadne (ex post) kontrole, a o oblicima prethodnih i naknadnih kontrola odlučuje direktor uvažavajući potrebe i posebnosti poslovanja.
- (2) Predhodne kontrole provjeravaju zakonitosti, ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti poslovnog procesa ili aktivnosti prije donošenja odluke, zaključenja ugovora ili provođenja neke druge poslovne aktivnosti.
- (3) Prethodne kontrole se provode u cilju sprečavanja pojave nepravilnosti i neefikasnosti prilikom funkcionisanja poslovnih procesa ili aktivnosti.
- (4) Naknadne kontrole se provode nakon okončanja poslovne aktivnosti u cilju pronalaženja i ispravljanja nepravilnosti i neefikasnosti.
- (5) Naknadnu kontrolu ne može provoditi osoba odgovorna ili uključena u poslovni proces, ili uključena u provođenje prethodne kontrole.
- (6) Kontrolne aktivnosti se, između ostalog, odnose na:
  - a) postupke odobrenja poduzete nakon provođenja kontrolnih postupaka;
  - b) evidentiranje i odobrenje izuzetaka koje odobrava rukovodilac korisnika javnih sredstava prema utvrđenim postupcima;
  - c) postupke prenosa ovlaštenja i odgovornosti;
  - d) razdvajanje dužnosti u dijelu davanja ovlaštenja za pripremu, obradu, evidentiranje i plaćanje, te za kontrole;
  - e) sistem dvostrukog potpisa;
  - f) pravila koja osiguravaju zaštitu imovine i informacija;

- g) postupke potpunog, tačnog, pravilnog i ažurnog evidentiranja svih poslovnih transakcija;
- h) postupke upravljanja ljudskim potencijalima;
- i) procjenu efektivnosti i efikasnosti transakcija, te izvještavanje;
- j) pravila dokumentovanja svih kontrola, finansijskih odluka, izuzetaka u odnosu na pravila, transakcija, evidentiranja i radnji vezanih uz aktivnosti korisnika javnih sredstava;
- k) nadzor (superviziju).

### **Član 19.**

#### **(Unaprijeđenje kontrolnih aktivnosti u Službi)**

- (1) Rukovodioci organizacionih jedinica izrađuju i predlažu direktoru na usvajanje pisane politike i procedure (pravilnike, uputstva, upute, instrukcije i sl.) kojima se u Službi detaljnije uređuju postupci i definiše nadležnost i odgovornost radnika u organizacionim jedinicama kojim rukovode.
- (2) Rukovodioci organizacionih jedinica obavezni su koordinirati proces prijedloga politika i procedura sa imenovanim koordinatorom za finansijsko upravljanje i kontrolu u Službi.
- (3) U cilju unaprijeđenja kontrolnih aktivnosti, u Službi je potrebno osigurati adekvatno razdvajanje dužnosti, odnosno da dužnosti i obaveze u procesima planiranja i programiranja, nabavki i ugovaranja, računovodstvene evidencije, plaćanja i kontrole, IT sistema i drugih relevantnih procesa budu razdvojene i dodijeljene većem broju izvršilaca.

### **Član 20.**

#### **(Informacije i komunikacije )**

- (1) Komunikacija predstavlja razmjenu korisnih informacija između radnika u svrhu pružanja podrške odlukama i koordiniranja aktivnosti.
- (2) Sistem komunikacija sastoji se od metoda i evidencija uspostavljenih u svrhu utvrđivanja, prikupljanja i razmjene korisnih informacija, a komunikacija utiče na sve aspekte poslovanja Službe i pruža podršku sistemu interne kontrole.
- (3) Važnost informacija i komunikacijskih kanala kojima se informacije prenose, direktno je vidljiva u procesu donošenja odluka, obzirom da kvalitet informacije u smislu njene pravovremenosti, adekvatnosti, tačnosti i dostupnosti, uslovjava kvalitet odluke.
- (4) Informacije i komunikacije podrazumijevaju:
  - a) da direktor, ostalo rukovodstvo i svi zaposleni blagovremeno dobijaju odgovarajuće, ažурне, tačne i dostupne informacije neophodne za efikasno ispunjavanje ciljeva Službe;
  - b) efektivnu internu i eksternu komunikaciju na svim nivoima Službe, i to:
    - sistem interne komunikacije osigurava efektivne mehanizme prijenosa važnih informacija u okviru cijele Službe,
    - sistem eksterne komunikacije osigurava da je komunikacija sa okruženjem efektivna, dosljedna i da zadovoljava zahtjeve zainteresovanih strana, kao i zahtjev transparentnosti;
  - c) izgradnju odgovarajućeg upravljačkog sistema informacija, sa tačno određenom ulogom svakoga radnika;
  - d) dokumentovanje poslovnih procesa i transakcija, uključujući opise sistema putem dijagrama toka, računovodstvo i sistem arhiviranja s ciljem izrade odgovarajućeg revizorskog traga;
  - e) razvoj efektivnog, pravovremenog i pouzdanog sistema izvještavanja.

- (5) Odgovarajuće procedure i interni akti kojima se reguliše upravljanje dokumentacijom i poslovnom korespondencijom osiguravaju da je upravljanje dokumentacijom i njeno čuvanje sigurno, efikasno i u skladu sa zakonom, pri čemu se omogućava održavanje odgovarajućeg nivoa povjerljivosti i sigurnosti.
- (6) Rukovodioci svih organizacionih jedinica u Službi dužni su da osiguraju pouzdane načine komunikacije (usmeno, pismeno ili elektronski), na način da svi zaposleni blagovremeno i pouzdano budu informisani o aktivnostima Službe, uključujući informacije potrebne za redovno, efikasno i efektivno obavljanje njima dodijeljenih zadataka.
- (7) Rukovodioci organizacionih jedinica su dužni politike i procedure za koja su nadležni objavljivati na Intranet stranici odmah nakon njihovog usvajanja.
- (8) Na prijedlog rukovodioca organizacionih jedinica Službe direktor donosi procedure za eksterno informisanje koje uključuje informacije koje se dostavljaju na uvid ili korištenje institucijama u okruženju i informacija namijenjenih javnosti, odnosno različitim ciljnim grupama izvan Službe, kao što su stranke, druga ministarstva i institucije, nevladina udruženja, te javno informisanje, odnosno informisanje koje se odvija putem medija.
- (9) Na prijedlog rukovodioca organizacionih jedinica Službe direktor donosi sveobuhvatnu proceduru zaštite podataka, ovlaštenja radnika, ažuriranja i arhiviranja svih zapisa i dokumenata iz nadležnosti Službe.

### **Član 21.**

#### **(Obaveza parafa na izrađenom aktu)**

Prilikom dostavljanja akta na potpis direktoru ili ovlaštenom radniku, na presavijenom primjerku akta obavezni su parafi: radnika koji je akt pripremio, neposrednog nadređenog i rukovodioca organizacione jedinice u kojem je akt izrađen.

### **Član 22.**

#### **(Praćenje i procjena )**

- (1) Sistem finansijskog upravljanja i kontrole se kontinuirano prati radi procjenjivanja njegovog funkcionisanja, blagovremenog ažuriranja i utvrđivanja mjera za razvoj sistema.
- (2) Stalno praćenje se provodi kroz redovne aktivnosti koje zaposleni preduzimaju u obavljanju dužnosti, kao i provođenjem mjera za rješavanje uočenih slabosti i poteškoća.
- (3) Procjena sistema internih kontrola je preduslov za utvrđivanje i ispravljanje nedostataka, a rukovodstvo treba da se usmjeri na praćenje i procjenu internih kontrola i njihovu usklađenost sa zakonskim propisima i ciljevima Službe.
- (4) Svi zaposleni u Službi su u određenoj mjeri odgovorni za praćenje i procjenu u okviru svog područja djelovanja, a stepen odgovornosti zavisi od dodijeljenih ovlaštenja i odgovornosti.

### **Član 23.**

#### **(Samoprocjena)**

Samoprocjena stanja finansijskog upravljanja i kontrole u Službi se vrši u cilju preispitivanja i analize vlastitih sistema FUK, te blagovremenog uočavanja slabosti i preuzimanja mjera za njihovo rješavanje, i to najmanje jednom godišnje.

Samoprocjenu stanja FUK na nivou organizacione jedinice provodi rukovodilac te organizacione jedinice.

Samoprocjena stanja FUK na nivou Službe se provodi popunjavanjem Upitnika za samoprocjenu sistema finansijskog upravljanja i kontrola koji je sačinjen od strane Centralne

harmonizacijske jedinice Ministarstva finansija i trezora Bosne i Hercegovine i koji je sastavni dio Obrasca GI FUK.

Izjavu o odgovornosti za ostvarivanje ciljeva institucije potpisuje direktor Službe.

#### **Član 24.**

##### **(Interna revizija)**

- (1) Internu reviziju u Službi vrši Jedinica za internu reviziju u funkciji naknadnog nadzora, koja je funkcionalno i organizacijski nezavisna u poslovanju od drugih organizacionih jedinica, a koja vrši reviziju u skladu sa odobrenim strateškim i godišnjim planovima interne revizije, te u skladu sa važećim propisima iz oblasti interne revizije u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine.
- (2) Rukovodilac jedinice za internu reviziju sačinjava i vodi bazu preporuka iz izvještaja interne revizije, čiju realizaciju prati u skladu sa važećim propisima iz oblasti interne revizije i o tome izvještava direktora kvartalno ili češće po potrebi.
- (3) Rukovodioci organizacionih jedinica dužni su voditi računa o zakonitosti provođenja pisanih internih kontrolnih postupaka i procedura na nivou svoje organizacione jedinice tokom obavljanja svojih redovnih zadataka i kontrole, a iste revidira Jedinica interne revizije putem planiranih i ad hoc internih revizija.
- (4) Radnici u Službi su obavezni bez odlaganja obavijestiti neposredno nadređenog o uočenim slabostima i nepravilnostima u sistemu internih kontrola, koji o tome izvještava imenovanog koordinatora za finansijsko upravljanje i kontrolu.
- (5) Direktor razmatra nalaze i provođenje preporuka interne i vanjske revizije u saradnji sa rukovodiocima organizacionih jedinica u Službi na osnovu baze preporuka interne revizije koju vodi i ažurira Jedinica za internu reviziju i baze preporuka vanjske revizije koju vodi i ažurira Odjeljenje za pravne poslove Sektora za opće, zajedničke i pravne poslove.

#### **IV – ODGOVORNOST ZA FUK, USPOSTAVLJANJE, RAZVOJ I PRAĆENJE FUK**

#### **Član 25.**

##### **(Odgovornost za uspostavljanje, provođenje i razvoj FUK)**

- (1) Za uspostavljanje, provođenje i razvoj FUK u skladu sa važećim zakonskim i podzakonskim aktima i metodološkim dokumentima odgovoran je direktor.
- (2) Direktor može prenjeti ovlaštenja za uspostavljanje, održavanje i redovno ažuriranje sistema FUK na druge radnike, iz reda rukovodećih radnika u Službi.
- (3) Prenošenjem ovlaštenja prenosi se i dio odgovornosti na tog radnika, međutim prenošenje ovlaštenja i odgovornosti ne isključuje odgovornost direktora.
- (4) Osim direktora, rukovodioci organizacionih jedinica su odgovorni za uspostavljanje, provođenje i razvoj FUK u organizacionoj jedinici kojom rukovode.
- (5) Svi radnici u Službi su odgovorni za provođenje sistema FUK u skladu sa radnim zadacima koje obavljaju i dužnostima koje su im dodjeljene u skladu sa opisom poslova iz unutrašnje organizacije i sistematizacije radnih mesta u Službi.

## **Član 26.**

### **(Planiranje uspostavljanja i razvoja FUK)**

- (1) Služba je obavezna planirati aktivnosti na uspostavljanju i razvoj FUK, u skladu sa Standardima interne kontrole u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine.
- (2) Planiranje uspostavljanja i razvoja FUK vrši se na godišnjem nivou i sadrži pregled aktivnosti koje se poduzimaju u cilju rješavanja:
  - a) uočenih nedostataka prilikom izrade Godišnjeg izvještaja o funkcionisanju sistema FUK;
  - b) uočenih nedostataka prilikom izrade Izjave o fiskalnoj odgovornosti;
  - c) nalaza i preporuka Ureda za reviziju institucija u Federaciji BiH;
  - d) nalaza i preporuka interne revizije;
  - e) drugih mjera predviđenih za dalji razvoj FUK.

## **Član 27.**

### **(Praćenje FUK)**

- (1) Sistem FUK potrebno je kontinuirano pratiti radi procjenjivanja njegovog funkcionisanja, blagovremenog ažuriranja i utvrđivanja mjera za razvoj sistema.
- (2) Stalno praćenje se provodi kroz redovne aktivnosti koje zaposleni preduzimaju u obavljanju dužnosti, kao i provođenjem mjera za rješavanje uočenih slabosti i poteškoća.

## **V - KOORDINACIJA PROVOĐENJA FUK**

## **Član 28.**

### **(Koordinator za FUK)**

- (1) Direktor imenuje koordinatora za FUK iz reda rukovodećih radnika u Službi i akt o imenovanju dostavlja Centralnoj harmonizacijskoj jedinici Federalnog ministarstva finansija (u daljem tekstu: CHJ FMF) u svrhu evidencije u Registru koordinatora za FUK u javnom sektoru u Federaciji BiH.
- (2) Koordinator za FUK u Službi obavlja sljedeće aktivnosti:
  - a) pruža savjete i podršku direktoru o načinu uspostavljanja, provođenja i razvoja FUK na nivou Službe;
  - b) pruža savjete i podršku rukovodiocima organizacionih jedinica u Službi o načinu uspostavljanja, provođenja i razvoja FUK u dijelu za koji su oni nadležni;
  - c) planira, priprema i prati provođenje planiranih aktivnosti na uspostavljanju i razvoju FUK u Službi;
  - d) koordinira samoprocjenu i izradu Godišnjeg izvještaja o funkcionisanju sistema FUK u Službi;
  - e) koordinira izradu internih akata iz budžetskog ciklusa (pravilnika, instrukcija, uputstava, smjernica i sl.) kojima se razrađuju postupci, definiraju nadležnosti i odgovornosti svih užesnika, te uređuju kontrolne aktivnosti u procesu planiranja, programiranja, izrade i realizacije budžeta, odnosno finansijskog plana, te u procesu nabavki i ugovaranja;
  - f) sarađuje sa sektorom CHJ FMF.
- (3) U procesu koordinacije aktivnosti vezanih za uspostavljanje, provođenje i razvoj FUK u Službi, koordinatoru za FUK podršku pruža Sektor za ekonomске poslove i trezor.

## **VI - IZVJEŠTAVANJE O SISTEMU FUK I KONTROLE I OCJENA SISTEMA FUK**

### **Član 29.**

#### **(Godišnji izvještaj o funkcionisanju sistema FUK)**

- (1) Direktor Službe izvještava Centralnu harmonizacijsku jedinicu Ministarstva finansija i trezora BiH o funkcionisanju sistema FUK putem Godišnjeg izvještaja o funkcionisanju sistema FUK (u daljem tekstu: GI FUK).
- (2) GI FUK u Službi predstavlja izvještaj o stanju sistema FUK za prethodnu godinu koji se podnosi na propisanom obrascu, a sadrži opći dio – opći podaci o Službi i posebni dio – upitnik o samoprocjeni sistema FUK.
- (3) Koordinaciju popunjavanja GI FUK vrši imenovani koordinator za finansijsko upravljanje i kontrolu na način da šalje propisani obrazac svim rukovodiocima organizacionih jedinica u Službi koji su dužni isti popuniti u dijelu koji se odnosi na njihov djelokrug i dostaviti natrag koordinatoru za FUK.
- (4) Koordinator za FUK obavezan je popunjen i potpisani obrazac GI FUK najkasnije do 28. februara tekuće godine za prethodnu godinu dostaviti CHJ FMF.

## **VII - PRELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE**

### **Član 30.**

#### **(Obaveza praćenja i provođenja Pravilnika)**

Za praćenje i provođenje ovog pravilnika zaduženi su rukovodioci organizacionih jedinica za organizacione jedinice kojima rukovode, a Koordinator za FUK za Službu.

### **Član 31.**

#### **(Prilozi - obrasci)**

Sastavni dio ovog pravilnika su prilozi - obrasci, i to:

- a) Prilog 1. - Obrazac - Popis važećih internih akata u Službi;
- b) Prilog 2. - Obrazac - Pregled važećih zakonskih i podzakonskih akata koji se primjenjuju u Službi/po organizacionim jedinicama;
- c) Prilog 3 - Obrazac za utvrđivanje/popis poslovnih procesa;
- d) Prilog 4 - Obrazac mape poslovnih procesa;
- e) Prilog 5 - Obrazac - Plan uspostave i razvoja finansijskog upravljanja i kontrole u Službi.

### **Član 32.**

#### **(Rokovi za popunjavanje obrazaca i praćenje istih)**

Rukovodioci organizacionih jedinica dužni su, za svoju organizacionu jedinicu, do 30.11. tekuće godine popuniti i redovno ažurirati obrasce iz ovog pravilnika i Smjernica, a Koordinator za FUK do 31.12. tekuće godine.

### **Član 33.**

#### **(Gramatička terminologija)**

Gramatička terminologija korištenja muškog i ženskog roda za pojmove u ovom pravilniku uključuje oba roda.

### **Član 34.**

**(Način izmjena i dopuna Pravilnika)**

Izmjene i dopune ovog pravilnika vrše se u istom postupku kao i za njegovo donošenje.

### **Član 35.**

**(Stupanje na snagu)**

Ovaj Pravilnik stupa na snagu danom donošenja i isti će biti objavljen u „Službenim novinama Kantona Sarajevo“ i web stranicu Službe.

### **Član 36.**

**(Prestanak važenja ranijeg Pravilnika)**

Danom stupanja na snagu ovog pravilnika prestaje da važi Pravilnik o internoj kontroli, broj: 01-05/1-35-7586/05 od 07.12.2006. godine.

**PREDsjEDNIK**

**UPRAVNOG ODBORA**

**Emin Olovčić**

Broj: 09/1-4291-1-UO/20

Datum: 16.12.2020. godine

---

Sarajevo, Đoke Mazalića 3,  
web-stranica: [www.szks.ba](http://www.szks.ba); e-mail adresa: [info@szks.ba](mailto:info@szks.ba)  
Tel: ++387 (33) 569-100, fax: 204-177; Matični broj: 4200304610003;  
Poreski broj: 01079085; Računi Intesa Sanpaolo Banka d.d. Sarajevo:  
1549212010171056-depozitni račun, 1540012000135120-transakcijski račun



Popis važećih internih akata

JU „SLUŽBA ZA ZAPOŠLJAVANJE KANTONA SARAJEVO“ SARAJEVO

R/BR.	NAZIV INTERNOG AKTA	BROJ I DATUM AKTA	VEZA SA KOMPONENTAMA COSO OKVIRA

---

Direktor

Sarajevo, \_\_\_\_\_. godine

## Pregled važećih zakonskih i podzakonskih akata

JU „SLUŽBA ZA ZAPOŠLJAVANJE KANTONA SARAJEVO“ SARAJEVO

Direktor

Sarajevo, \_\_\_\_\_. godine

## **Obrazac za utvrđivanje/popis poslovnih procesa**

JU „SLUŽBA ZA ZAPOŠLJAVANJE KANTONA SARAJEVO“ SARAJEVO

Organizaciona jedinica:	
Rukovodilac organizacione jedinice:	

## Rukovodilac organizacione jedinice

Sarajevo, \_\_\_\_\_. godine

**Obrazac mape poslovnih procesa****JU „SLUŽBA ZA ZAPOŠLJAVANJE KANTONA SARAJEVO“ SARAJEVO**

NAZIV ORGANIZACIONE JEDINICE	KNJIGA/MAPA PROCESA	ŠIFRA PROCESA VERZIJA
VLASNIK PROCESA		
NAZIV PROCESA		
CILJ PROCESA		
GLAVNI RIZICI		
<p>KRATAK OPIS PROCESA</p> <p>ULAZ:</p> <p>AKTIVNOSTI:</p> <p>IZLAZ:</p>		
VEZA S DRUGIM PROCESIMA / POSTUPCIMA		
RESURSI POTREBNI ZA REALIZACIJU PROCESA		
ŠIFRE I NAZIVI POSTUPAKA		

## Prilog 5

### PLAN USPOSTAVE I RAZVOJA FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA I KONTROLA U JU „SLUŽBA ZA ZAPOŠLJAVANJE KANTONA SARAJEVO“ SARAJEVO

DATUM:

MJESTO:

### IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKTIVNOSTI IZ PLANA USPOSTAVE I RAZVOJA FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA I KONTROLA

1.	PLANIRANE AKTIVNOSTI U CILJU RJEŠAVANJA UOČENIH NEDOSTATAKA PRILIKOM IZRADA GODIŠnjEG IZVJEŠTAJA O FUNKCIONISANJU SISTEMA FUK			
Aktivnost	Odgovorna osoba (funkcija, organizacijska jedinica)	Realizacija (izvršeno; djelomično izvršeno; nije izvršeno)	Obrazloženje za djelomično izvršene/neizvršene aktivnosti	
1.1.				
1.2.				
1.3.				
1.4.				
1.5.				
2.	PLANIRANE AKTIVNOSTI U CILJU RJEŠAVANJA UOČENIH NEDOSTATAKA PRILIKOM IZRADE IZJAVE O FISKALNOJ ODGOVORNOSTI			
Aktivnost	Odgovorna osoba (funkcija, organizacijska jedinica)	Realizacija (izvršeno; djelomično izvršeno; nije izvršeno)	Obrazloženje za djelomično izvršene/neizvršene aktivnosti	
2.1.				
2.2.				
2.3.				
2.4.				
2.5.				
3.	PLANIRANE AKTIVNOSTI U CILJU RJEŠAVANJA NALAZA I PREPORUKA UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FEDERACIJI BIH			
Aktivnost	Odgovorna osoba (funkcija, organizacijska jedinica)	Realizacija (izvršeno; djelomično izvršeno; nije izvršeno)	Obrazloženje za djelomično izvršene/neizvršene aktivnosti	
3.1.				
3.2.				
3.3.				
3.4.				
3.5.				

4.	PLANIRANE AKTIVNOSTI U CILJU RJEŠAVANJA NALAZA I PREPORUKA INTERNE REVIZIJE			
Aktivnost	Odgovorna osoba (funkcija, organizacijska jedinica)	Realizacija (izvršeno; djelomično izvršeno; nije izvršeno)	Obrazloženje za djelomično izvršene/neizvršene aktivnosti	
4.1.				
4.2.				
4.3.				
4.4.				
4.5.				

5.	PLANIRANE AKTIVNOSTI U CILJU RJEŠAVANJA DRUGIH MJERA PREDVIĐENIH ZA DALJI RAZVOJ FUK			
Aktivnost	Odgovorna osoba (funkcija, organizacijska jedinica)	Realizacija (izvršeno; djelomično izvršeno; nije izvršeno)	Obrazloženje za djelomično izvršene/neizvršene aktivnosti	
5.1.				
5.2.				
5.3.				
5.4.				
5.5.				

Koordinator za FUK

Direktor

Bosna i Hercegovina  
Federacija Bosne i Hercegovine  
**KANTON SARAJEVO**  
Javna ustanova "Služba za zapošljavanje  
Kantona Sarajevo" Sarajevo  
**S A R A J E V O**



Bosnia and Herzegovina  
Federation of Bosnia and Herzegovina  
**CANTON SARAJEVO**  
Public Institution "Employment Service of  
Canton Sarajevo" Sarajevo  
**S A R A J E V O**

Broj: 09/1-4291-UO/20  
Sarajevo, 16.12.2020. godina

Na osnovu člana 16. Statuta Javne ustanove „Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo“ Sarajevo (br. 05/1-3306/08 od 22.05.2008. godine, 05/1-0224/12 od 08.02.2012. godine, 05/1-0542/12 od 21.03.2012. godine i 05/1-0867/16 od 27.06.2016. godine), Upravni odbor Javne ustanove „Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo“ Sarajevo na 6. redovnoj sjednici održanoj dana 16.12.2020. godine, *donio*

**O D L U K U**  
o donošenju Pravilnika o internim kontrolama, internim kontrolnim postupcima i  
provođenja finansijskog upravljanja i kontrole u  
Javnoj ustanovi „Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo“ Sarajevo

**I**

Donosi se Pravilnik o internim kontrolama, internim kontrolnim postupcima i provođenja finansijskog upravljanja i kontrole u Javnoj ustanovi „Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo“ Sarajevo.

**II**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i ista će biti objavljena na web stranici Javne ustanove „Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo“ Sarajevo.

**PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG ODBORA**

Emin Olovčić

Sarajevo, Đoke Mazalića 3,

web-stranica: [www.szks.ba](http://www.szks.ba); e-mail adresa: [info@szks.ba](mailto:info@szks.ba)

Tel: ++387 (33) 569-100, fax: 204-177; Matični broj: 4200304610003;

Poreski broj: 01079085; Računi Intesa Sanpaolo Banka d.d. Sarajevo:  
1549212010171056-depozitni račun, 1540012000135120-transakcijski račun

